



ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ ОАО «РЖД»

ОАО «РЖД» — крупнейшая в России и одна из крупнейших в мире железнодорожных компаний, один из крупнейших работодателей в стране. Компания обеспечивает грузовые и пассажирские перевозки, соединяя регионы России и связывая страну с международными рынками. ОАО «РЖД» занимает первое место в мире по безопасности перевозок, второе место по грузообороту — более 3 075 млрд ткм, и третье место по эксплуатационной длине железнодорожной сети, которая превышает 85 тыс. км. Численность персонала — свыше 670 тыс. человек.

Ответственное ведение бизнеса и устойчивое развитие являются ключевыми ориентирами деятельности и долгосрочными приоритетами ОАО «РЖД». С 27 июня 2024 года данный подход был официально утверждён советом директоров ОАО «РЖД» в Политике холдинга «РЖД» в области устойчивого развития. Документ стал вершиной системы корпоративных документов в области устойчивого развития, обеспечив публичное выражение позиции руководства об обязательстве компании действовать на принципах ответственного ведения бизнеса и реализовывать мероприятия, нацеленные на достижение Целей в области устойчивого развития ООН и национальных целей развития Российской Федерации. На практике данный подход применялся с момента учреждения ОАО «РЖД» в 2003 году: компания регулярно публикует нефинансовую отчётность — с 2006 по 2013 год корпоративные социальные отчёты, а с 2014 года отчёты об устойчивом развитии. Деятельность ОАО «РЖД» в области устойчивого развития регулярно оценивается независимыми экспертами, включая ESG-индексы РСПП, в которых по результатам 2025 года компания добилась наилучших результатов, войдя в лидерские группы.

Энергетическая стратегия ОАО «РЖД» на период до 2030 года и на перспективу до 2035 года отражает видение компанией долгосрочных перспектив развития энергетической политики. Стратегия устанавливает общие ориентиры и векторы развития энергетического комплекса на длительный период до 2035 года и позволяет компании вносить вклад в решение глобальных, национальных и региональных задач в области охраны окружающей среды, борьбы с изменением климата, обеспечения экологической безопасности, соблюдения прав человека и гражданина и многих других аспектов жизнедеятельности человека и ведения бизнеса.

Стратегия встроена в систему корпоративных документов стратегического планирования и полностью отвечает целям и задачам, установленным в Стратегии развития холдинга «РЖД» до 2030 года, Политике холдинга «РЖД» в области устойчивого развития и Долгосрочной программе развития до 2025 года. Одновременно стратегия синхронизирована с Экологической стратегией компании, Комплексной программой инновационного развития холдинга «РЖД» и другими документами.

Мероприятия стратегии охватывают все регионы присутствия компании (78 субъектов), а также удовлетворяют запросы таких заинтересованных сторон, как руководство компании, органы государственной власти, поставщики, подрядчики, бизнес-партнёры, инвесторы, пассажиры и грузоотправители, а также местные сообщества и субъекты социального партнёрства. Мероприятия позволяют вносить вклад в достижение национальной цели «Экологическое благополучие», а также национальных проектов «Экологическое благополучие», «Инфраструктура для жизни» и «Модернизация транспортной инфраструктуры». Стратегия обеспечивает вклад в Цели в области устойчивого развития: ЦУР 7 «Недорогостоящая и чистая энергия», ЦУР 9

«Индустриализация, инновации и инфраструктура», ЦУР 11 «Устойчивые города и населённые пункты», ЦУР 13 «Борьба с изменением климата».

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ

Цель – реализация технически, технологически и экономически сбалансированной энергетической политики, обеспечивающей энергетическую безопасность и устойчивое низкоуглеродное развитие компании и позволяющей реализовать стратегическую роль железнодорожного транспорта, установленную документами долгосрочного стратегического планирования РФ и ОАО «РЖД».

Задачи:

- электрификация ряда железнодорожных направлений, общая протяжённость которых составляет 1 082 км;
- снижение углеродоёмкости деятельности минимум на 6 %;
- повышение энергетической эффективности деятельности холдинга «РЖД» посредством освоения и применения передовых инновационных технологий и технических средств;
- приоритетное внедрение экологически безопасных, энерго- и ресурсосберегающих наилучших доступных технологий (количественные параметры определяются на ежегодной основе).

Реализация: стратегии рассчитана на период до 2030 года и на перспективу до 2035 года.



Система управления стратегией охватывает все уровни, начиная с заместителя генерального директора — главного инженера ОАО «РЖД» и подотчётного ему Департамента технической политики — ключевого подразделения, ответственного за стратегию, и заканчивая территориальными комиссиями по ресурсосбережению и повышению энергетической эффективности и комиссиями по ресурсосбережению

региональных дирекций. Содействие в части мониторинга и контроля за выполнением целевых показателей осуществляет Департамент экономики.

Объём финансирования стратегии за 5 лет превысил 4 млрд рублей. Финансирование осуществляется с помощью средств, заложенных в:

- инвестиционный проект «Внедрение ресурсосберегающих технологий на железнодорожном транспорте»;
- программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «РЖД»;
- отраслевые инвестиционные программы филиалов ОАО «РЖД»;
- комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры;
- инвестиционный проект «Надёжность и безопасность инфраструктуры ОАО «РЖД»;
- инвестиционный проект «Обновление подвижного состава».

Масштаб стратегии подразумевает взаимодействие с множеством партнёров. В рамках различных проектов по обновлению подвижного состава, включая разработку локомотивов на природном газе или водороде в качестве топлива, ОАО «РЖД» сотрудничает с ПАО «Газпром», государственной корпорацией «Росатом», АО «Группа Синара», АО «Трансмашхолдинг» и другими.

РЕЗУЛЬТАТЫ

В результате реализации мероприятий стратегии на конец 2024 г. удалось:

- электрифицировать более 650 км железнодорожных линий;
- снизить потребление топливно-энергетических ресурсов более чем на 5 400 ТДж, что позволило компании снизить соответствующие издержки более чем на 6,3 млрд рублей;
- снизить потребление электроэнергии на 15,2 млн кВт·ч на сумму более 71 млн рублей;
- повысить энергоэффективность на объектах стационарной энергетики, что позволило получить экономию 1,3 млрд рублей;
- внедрить энергоэффективные решения (светодиодная техника, энергоэкономичные светильники, оптимизация режимов работы систем освещения) на железнодорожных станциях, вокзалах, иных объектах железных дорог на сумму 185,3 млн рублей.

Стратегия позволяет компании добиваться удовлетворения интересов государства, общества, бизнеса и природы в устойчивом росте грузо- и пассажирооборота с одновременным снижением потребления энергии и топливно-энергетических ресурсов, экономией значительных финансовых средств и предоставлением возможностей для партнёров реализовывать амбициозные проекты, нацеленные на достижение национальных целей и задач на стыке устойчивого экономического развития государства, заботы об окружающей среде и климате и удовлетворения запросов на современную и эффективную железнодорожную инфраструктуру.

2025 г.